

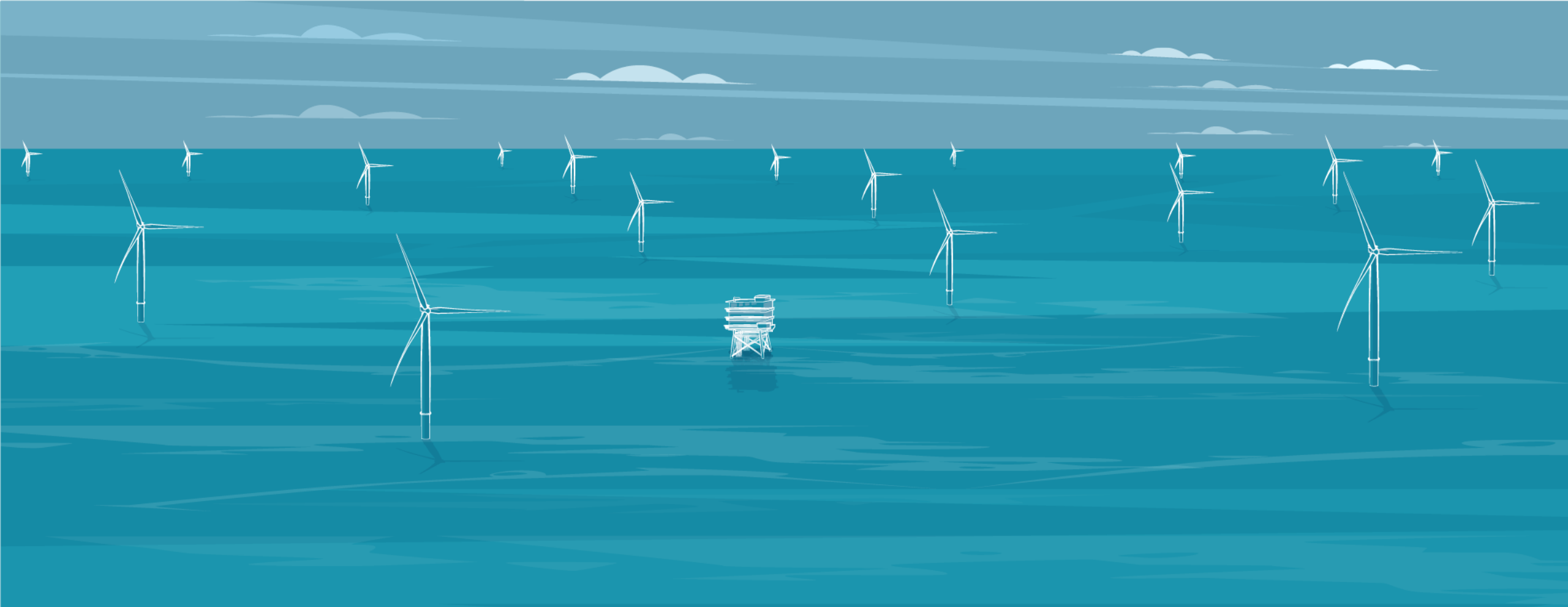
Projet de parc éolien en mer au large de Dunkerque

Webinaire entreprises EMD

Focus Diversification

31 Janvier 2023 de 17h00 à 18h00

*Merci de patienter quelques instants, le
webinaire va bientôt démarrer*



1

LE MOT D'ACCUEIL

Xavier Arnould - *Directeur de Projet EMD*





2

Modalités et déroulé du Webinaire

Eric Masson - *Référent CCI Business EnR*

Déroulé du webinaire Entreprises EMD

Thème : Diversification

Mardi 31 janvier 2023 17h-18h

Horaire	Objet	Intervenant
17h00 -17h03	Mot d'accueil direction de projet EMD	Xavier Arnould - <i>Directeur de projet EMD</i>
17h03 -17h05	Modalités et déroulé du Webinaire	Eric Masson - <i>Référent CCI Business EnR</i>
17h05 -17h15	RETEX STO Logistique (Yzengremer)	Olivier Meslin Le Bail – <i>Gérant-fondateur</i>
17h15-17H25	RETEX Maguin (Charmes)	François Ferdoile - <i>Commercial diversification</i>
17h25-17h30	Questions-réponses	<i>Modération Eric Masson</i>
17h30-17h40	RETEX Accompagnement CCI Business EnR	Eric Masson - <i>Référent CCI Business EnR</i>
17h40-17h50	Exemples de diversification dans les EMR	Laurent Smagghe - <i>Responsable Relations industrielles EMR, EDF Renouvelables</i>
17h50-17h55	Question-réponses/événements EMR S1 2023	<i>Modération Eric Masson</i>
17h55-18h	Conclusion	Laurent Mazouni - <i>CUD</i>



3

Retour d'expérience - STO Logistique

Olivier Meslin Le Bail - *Gérant, fondateur*





STO

logistique

SURVEY . TRANSFERT . OFFSHORE



STO LOGISTIQUE

Olivier Meslin Le Bail,
gérant-fondateur



Qui sommes-nous ?

Très Petite Entreprise (TPE) créée le 15 juin 2011 par **Olivier Meslin le Bail**

1 personne au départ **6 personnes actuellement** ponctuellement 14 été 2022

1 navire au départ ; **5 navires actuellement**

Parcours de Olivier MESLIN LE BAIL :

Capitaine de navire, formé au Lycée Maritime du Portel (62)

- **ex marin pêcheur** puis **patron pêcheur** au Tréport **pendant 22 ans** (88-10)
- **projet de reconversion** dans les services aux parcs éoliens en mer en 2011
- de **2011 à 2020 quelques missions EMR** pour les divers projets éoliens offshore
- **depuis 2021 forte augmentation de l'activité EMR** due au démarrage de la construction des parcs éoliens en mer. Sommes soudain passés de **30% à 70%** de **CA EMR**.



Pourquoi et comment nous diversifier ?

- j'ai **quitté la pêche** parce que j'avais fait le tour du métier et je voulais **relever de nouveaux défis**, dans un domaine nouveau en restant dans mon univers : **la mer**
- comme je **démarrais de rien**, j'ai dû réfléchir à ce qui m'était accessible
- ai commencé par acheter **un premier navire** pour lancer mon activité
- c'était le **Celtic Warrior**, un navire qui appartenait à un ex patron pêcheur anglais qui s'était lui-même reconverti dans l'éolien en mer
- ai été aidé **par la CCI** qui m'a aidé à obtenir **un accompagnement Windustry France** en 2014 (aide à la certification DNV) et m'a invité chaque année à différents **événements B2B EMR** et m'a fait suivre **des AMI CCI Business EnR**
- au fur et à mesure, ai développé ma flotte et mes effectifs



Report No.: 120492, Rev. A
Document No.: 120492-FRPR-R-02-A
Date: 29/07/2014

DNV-GL

QHSE PLAN FOR A WORKBOAT

**QHSE Management System for
STO Logistique**

Syndicat des Energies Renouvelables

Quels services ai-je développés?

- Les services aux ports et aux bureaux d'études environnementaux du littoral
- Les mission ponctuelles au développement des parcs éoliens en mer



Exemples de prestations :

- études bathymétrie, mesures géophysique, études UXO, suivi des boues de dragage, suivi avifaune, etc. ;
- tous petits services maritimes, fluviaux et environnementaux :

CALAIS 2015 sondages bathymétrie, **Port de Dunkerque**, suivi des boues de dragage, suivi **Parc marin des Trois Estuaires** (Baie de Somme)



L'aventure a commencé en 2011



- Des **débuts difficiles**, puis **fluctuants** jusqu'en **2020**, et le début des travaux des parcs éoliens
- Les résultats initiaux ont été décevants, notamment sur l'éolien en mer
- L'appel d'offres initial sur la zone du Tréport a été déclaré infructueux car un seul consortium avait remis une offre
- Il a fallu trouver d'autres missions dans d'autres domaines pour survivre
- Le retard sur l'éolien en mer a été ensuite amplifié par les recours non anticipés, notamment sur le projet de Fécamp



2021-2022 nous étions fin prêts pour Saint-Nazaire, Fécamp et désormais Courseulles !

Début de chantier du projet de Fécamp



Travaux sur pose de câble



Nous étions sur Saint-Nazaire en 2020



Nous sommes sur Fécamp en 2023

Quelques références



Quels enseignements ?



- Dans une **reconversion** comme celle que j'ai faite, les **choses se passent rarement comme prévu....**
- Il faut trouver sa place, et **plus on est petit**, plus il faut mettre **l'accent sur le service, la disponibilité, la réactivité**
- Passer d'un **métier de patron-pêcheur** à **prestataire de services maritimes** implique une vraie capacité à **remettre en cause ses habitudes et son comportement** (relations complexes avec des donneurs d'ordres multiples, certifications, démarches commerciales individuelles, journées B2B/AMI CCI, diplomatie, procédures de développement des parcs, etc.)
- **Il faut vraiment croire en soi**, notamment au début, car on n'est pas forcément accueilli à bras ouverts pour faire financer par emprunt le 1^{er} navire, voire le 2^{ème}
- **Au bout d'un moment, en travaillant beaucoup, on commence à se faire plaisir**, parce qu'on sait qu'on est identifié et qu'on fait partie de ce nouveau secteur

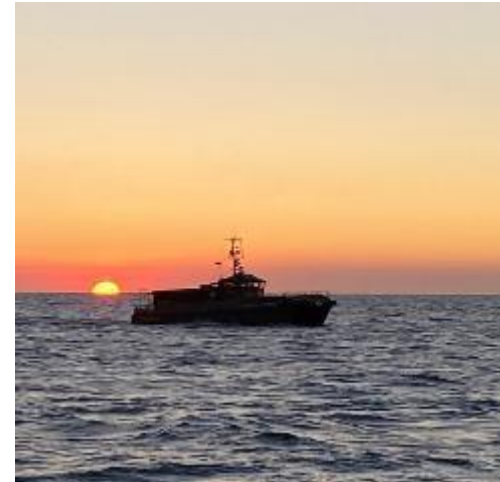
Quelles perspectives ?

- Consolider et **développer les partenariats** passés notamment **avec les bureaux d'études**
- Développer des **relations plus pérennes** avec de **grands donneurs d'ordres**
- **Embaucher du personnel** pour gérer l'opérationnel et me consacrer plus à la stratégie et le développement commercial
- Travailler sur le **projet de Dunkerque** que je connais déjà bien pour y avoir déjà beaucoup travaillé
- **Transmettre mon savoir** et **créer des vocations** chez de nouveaux jeunes marins
- **Faire connaitre** au plus grand nombre **ce métier passionnant et plein d'avenir**



En bref sur STO

Nous sommes une équipe de marins confirmés et passionnés par notre métier riche en aventures humaines



Merci de votre attention



4

Retour d'expérience - Maguin

François Ferdoile - *Commercial diversification*





Eoliennes en Mer de Dunkerque

Webinaire **diversification**

31/01/2023



Maguin

Qui sommes-nous ?

Entreprise fondée il y a
180 ans à **Charmes** en
Picardie

Domaine historique de
spécialité : la **coutellerie**
dans la **filière sucrière**



Activité principale exercée :
Fabrication de machines pour l'agro-alimentaire
Code APE 2893 Z

Maguin une entreprise entièrement intégrée :
conception, fabrication, transport, installation et
mise en service d'équipements industriels en
France et dans le monde (plus de 50% à l'export)

Maguin possède de solides compétences et des
certifications





Pourquoi et comment nous diversifier ?

En **2018** suite à un **PSE** de 30 personnes sur 130, consécutif à l'effondrement du **marché sucrier**, une **diversification** dans différents **secteurs-cibles** est décidée : nucléaire, agriculture, tunneliers, mines et carrières, biocarburants, méthanisation, **éolien**

S'agissant de l'éolien, la cellule « Entreprises en difficulté » du **CR HdF** nous conseille de nous adresser à la **CCI HdF** qui dispose d'un **spécialiste** de la chaîne de valeur industrielle dans ce domaine et de l'**accompagnement** des entreprises voulant se diversifier

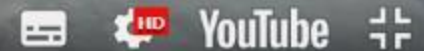
Nous devons rapidement **apprendre** à connaître un **vocabulaire**, des **codes**, des **lieux** où cela se passe, les **acteurs**, les types d'**objets** du secteur-cible pour la **fabrication** desquels nous aurons le plus de facilité à donner rapidement **satisfaction** aux **clients**



Avec CCI Business Maguin valorise ses savoir-faire et enclenche un nouveau développement

PLUS DE VIDÉOS

approché d'autres marchés tels que le nucléaire,



Comment se passe l'accompagnement avec la CCI ?

Participation aux salons et congrès sur la France, prospection et relance des potentiels clients

Consultation des AMI sur le site CCI Business EnR

Prises de rdv avec les donneurs d'ordres





Avec quels résultats ?



- En 2019, **Maguin** travaille sur des premières commandes de diversification et à titre d'exemple avec **Ailes Marines (Windar)**, la **Offshore Energy Business Unit** des **Chantiers de l'Atlantique**, **FRAMATOME**, **VNF (Voies Navigables de France)**
- Depuis 2019 et régulièrement **Maguin** réalise **+/- 10%** de son **CA** en diversification **EMR** en France



Quels exemples dans le secteur EMR ?

Maguin a participé à la réalisation du développement des parcs éoliens offshore suivants :

- en **2020** sur Saint-Nazaire et Montoir de Bretagne
- en **2021** sur Saint-Brieuc, Fécamp, Courseulles-sur-Mer
- en **2022** en Allemagne pour **Orsted**
- en **2023** pour les projets de l'île d'Yeu / Noirmoutier et de Dieppe le Tréport



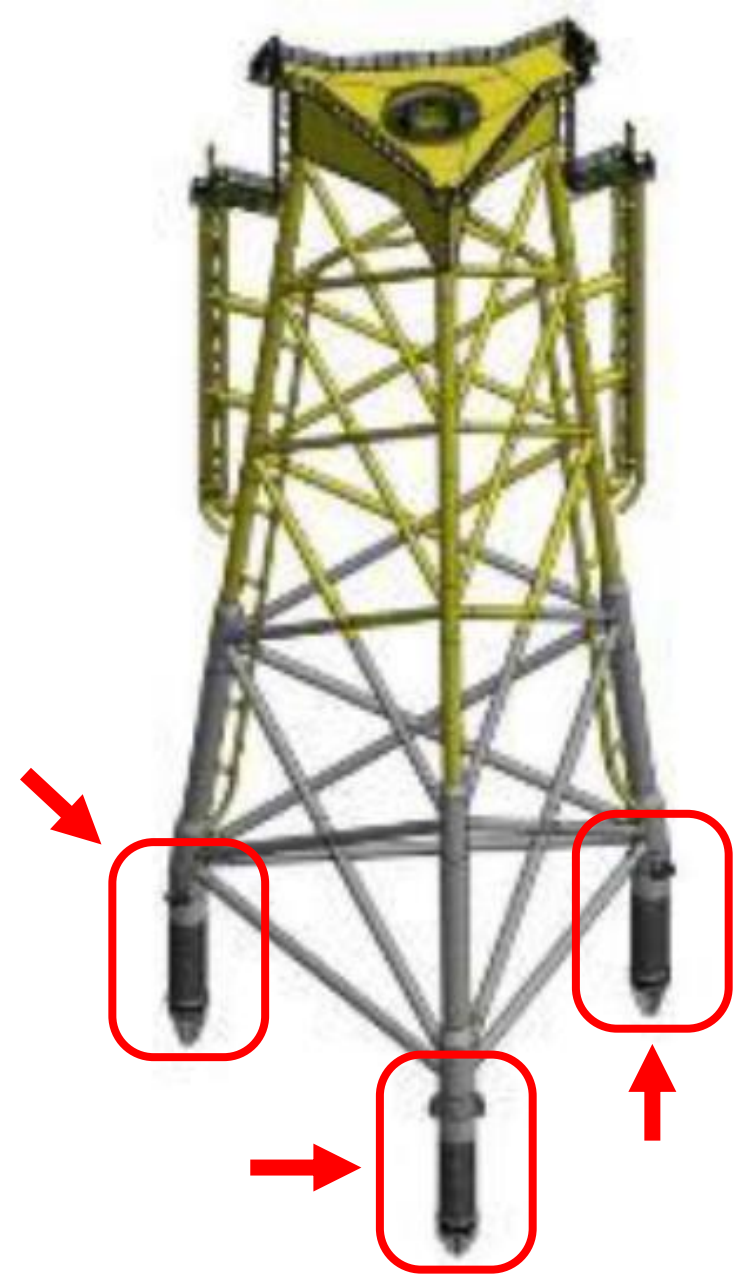




Fabrication d'embases d'éoliennes offshore

A quel endroit sur le jacket ?

- Les embases assemblées par **MAGUIN** supportent toute la charge de l'éolienne et sont destinées à être **enfoncées dans le plancher océanique**
- Dimensions des embases : Ø 2 m - long. 10 m



Quels facteurs-clé de succès ?



1 - Sur l'attitude :

- Savoir se remettre en question, **écouter**, découvrir d'autres choses
- Être **déterminé** à mener à bien le projet de diversification sans le remettre en cause devant la moindre difficulté
- Avoir une personne dans l'organisation qui soit clairement **responsable du projet**
- Accepter de devoir **investir** un minimum de temps et d'argent pour se mettre en situation de **réussir**
- Monter progressivement **en puissance** et ne pas revenir au point initial dès que le secteur d'activité historique est revenu à son niveau normal



Quels facteurs-clé de succès ?



2 - Sur le plan technique :

- **Répondre aux exigences** du marché-cible en s'appuyant sur les compétences présentes et en les développant pour les EMR
- Travailler en **anglais**
- Obtenir **les qualifications et les certifications** spécifiques
- Développer le **HSE**
- Progresser sensiblement sur la **partie documentaire**
- Ouvrir un **établissement secondaire** pour se rapprocher d'un client-clé



Quels points de vigilance ?



La complexité lorsque l'on remet en cause les choses dans une organisation est d'apporter sa part de **création** et **d'anticiper** les retours négatifs, ne penser à aucun moment que la démarche pourrait être stérile

Le référent diversification doit être force de propositions, d'initiatives créatives, et apporter en permanence des arguments et des faits motivants, pour convaincre en interne et en externe !!!

Exemples de réactions de clients :

- « Quel plan de **sécurisation** comptez-vous mettre en place pour assurer le bon déroulement de ce projet ? »
- « Vous me proposez vos services en me parlant de **diversification** cela veut dire que lorsque votre **activité principale** reprendra, vous me laisserez aussitôt tomber ? »
- « Alors comme ça, vous êtes des spécialistes internationaux de la transformation de la betterave sucrière, et vous voulez maintenant vous faire un nom dans l'éolien offshore ! C'est original ! Vous pouvez développer un peu, parce que, pour être franc, pour l'instant j'ai un peu de mal à voir le lien entre les deux »

Quelles perspectives ?

- Nombre de projets **EMR posé** sont en cours **en France**, attribués (**dont Dunkerque !**), en cours d'attribution, mais aussi à l'étude, avec de **réelles ambitions**
- Des projets **EMR à l'étranger**
- **D'autres** projets EMR en France comme l'éolien **flottant**, l'**hydrolien**, l'**hydrogène**
- Continuer la prospection sur **d'autres marchés**, sur lesquels nous pouvons faire valoir des avantages concurrentiels





Questions - Réponses



5

Retour d'expérience Accompagnement CCI Business EnR



Eric Masson - *Référent CCI Business EnR, AMO Supply chain industrielle EMR*



Webinaire entreprises EMR CUD/EMD
31 janvier 2023

Les chemins de la diversification

Eric Masson, AMO Supply chain industrielle EMR

La diversification, késako ?

En gestion d'entreprise, la diversification est une stratégie qui consiste à **développer ou acquérir de nouvelles activités**, ou à les **étendre à d'autres territoires géographiques**. La diversification permet de **multiplier ses sources de revenus** et donc de **réduire ses risques d'exploitation** en les répartissant.

Dans la littérature managériale, on évoque la diversification **horizontale, verticale, concentrique, conglomerée**

Sur un plan pratique, nous parlerons ici de diversification :

- activités/produits, clients, zone géographique**
- interne (organique) ou externe (acquisition)**

La diversification, un sujet tout en nuances pour certains spécialistes

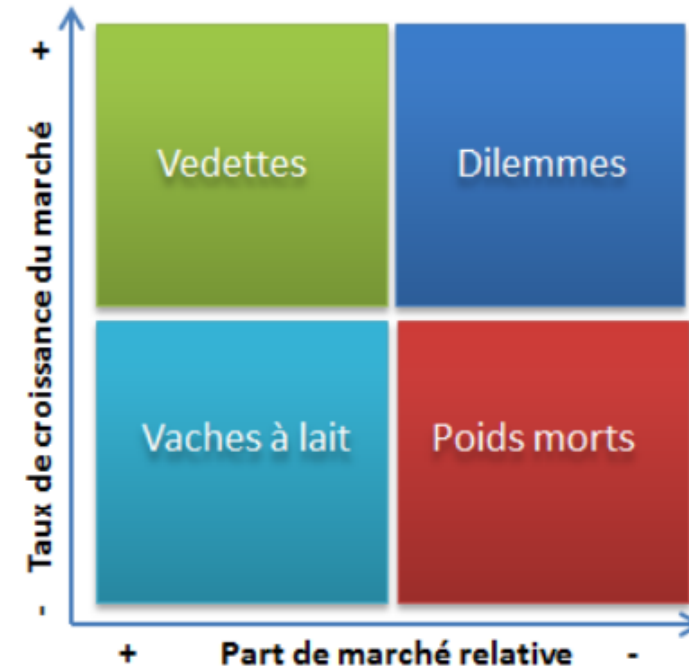
	Marchés Existants	Marchés étendus	Nouveaux Marchés
Produits Existants	Pénétration de marché	Expansion de marché	Développement de marché
Produits Modifiés	Extension de produit	Diversification limitée	Diversification partielle
Nouveaux Produits	Développement de produit	Diversification partielle	Diversification

Copyright www.manager-go.com

Matrice d'Ansoff

Raisons de se diversifier

- Ne pas mettre tous ses œufs dans le même panier
- Répartir ses risques de développement de l'entreprise
- Augmenter son activité entreprise / sa marge
- Absorber ses coûts fixes
- Chercher des relais de croissance pour assurer l'avenir
- Anticiper l'avènement d'un secteur nouveau



© www.manager-go.com

←
matrice
BCG



Préjugés tenaces, contre-arguments, causes potentielles

PRÉJUGÉS	A AVOIR EN TÊTE
« La diversification, c'est seulement pour les gros »	La diversification, notamment partielle, ne requiert pas de ressources démesurées
« On verra cela le jour où il y aura réellement des commandes à prendre »	Il y a souvent une prime aux premiers entrants
« On fait des efforts pour rien »	Il est rare de recueillir immédiatement le fruit de son travail
« On a autre chose à faire que de passer du temps sur des sujets qui ne rapportent rien »	- Avoir en permanence le nez dans le guidon ne permet pas d'anticiper les virages ni les obstacles sur la route - « Comparaison n'est pas raison » <i>Raymond Queneau</i>
« On travaille pour des grosses sociétés implantées chez nous, on est bien comme cela »	Les grandes entreprises peuvent changer de stratégie : - réduction du nombre de fournisseurs - intégration verticale

Sortir de sa zone de confort



A éviter en matière de diversification



- Remettre sans cesse à plus tard la mise en œuvre après avoir annoncé le projet
- Ne pas associer les dirigeants au projet
- Se diversifier lorsque les clients se détournent déjà massivement de l'entreprise
- Commencer uniquement parce que l'on a un retournement de cycle de grande ampleur sur son marché principal
- Relâcher immédiatement ses efforts dès les premiers signes de retour à la normale, en s'imaginant que celui-ci sera pérenne

Bonnes pratiques de la diversification



- **Formaliser le projet au sein de l'entreprise**
 - désigner un/une référent(e) rapportant à la Direction sur cette partie, en intégrant la partie diversification dans ses objectifs
- **Avoir une approche pragmatique, avec une allocation croissante de moyens en fonction des premiers résultats obtenus**
 - être constant dans l'effort et persister raisonnablement si les résultats se font attendre en analysant bien les freins et les perspectives
- **Faire un flyer spécifique sur le nouveau domaine-cible**
 - faire des B2B et répondre à des AMI/consultations

Formaliser ses réflexions sur son projet de diversification en privilégiant le contenu plus que le contenant



Bonnes pratiques de la diversification : un flyer par secteur-cible



60 Years of Experience Hydraulic Cylinders, Power Units, Piston Accumulators Applications: Renewable energies



Offshore windmill installation jackup system(2011)
100 DA hydraulic cylinders
650 bore x 320 rod x 2300 mm stroke



Since 1950, Douce-Hydro designs and manufactures custom designed heavy duty hydraulic cylinders and systems, which are recognized by our customers for their high quality, advanced technology and service lives.

Douce-Hydro offers his advanced **KERADOUCE® / METALTEK® / LASERTEK® COATINGS** on the rods of its hydraulic cylinders. Each of these high end rod coatings have been developed to fit perfectly with the environment of the applications they have been dedicated to,

Douce-Hydro brings customized advanced engineering solutions for our clients' wide range of applications, such as onshore foldable windmills, jack-up cylinders for offshore windmill assembly barges, wave power generation, tidal power stations,...



Solutions & Services pour l'Industrie



SOLUTIONS ET SERVICES POUR L'ENERGIE EOLIENNE

PRODUCTION D'ENERGIE
• Balais de puissance et de mise à la terre
• Porte-balais
• Jeux de bagues collectrices

REFROIDISSEMENT DE L'ELECTRONIQUE DE PUISSANCE
• Plaques froides
• Refroidisseurs à air

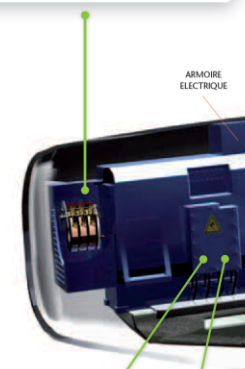
PROTECTION CONTRE LES SURTENSIONS ET CONTRE LA Foudre
• Balais
• Porte-balais
• Supports porte-balai
• Parasurtenseurs

COMMANDE DES MOTEURS DE PITCH
• Balais
• Porte-balais
• Ensembles et couronnes porte-balais

SERVICES WINDTRACKER™
• Missions d'expertise (nacelle...)
• Formations
• Outils et appareils de mesure

INTERCONNEXION DE PUISSANCE
(Base de la tour, raccordement au réseau)
• Interrupteurs forte puissance
• Interrupteurs DC

TRANSFERT DE SIGNAUX
• Systèmes de transfert de signaux



Quelques bénéfices potentiels de la diversification



- Augmentation des ressources
- Entretien et développement de la capacité à évoluer dans de nouveaux environnements
- Sujet de mobilisation des forces vives internes
- L'obtention de prérequis nécessaires pour la diversification dans un domaine peut servir pour d'autres domaines



6

Exemples de diversification EMR

Laurent Smagghe - *Responsable Relations industrielles*
EMR, EDF Renouvelables



Quelques exemples de rangs 1 (1/2)

Les grandes sociétés françaises qui ont souhaité aborder le marché de l'éolien en mer ont été confrontées au sujet de la diversification et ont des approches très variées avec parfois des réorientations stratégiques dans les dix dernières années

Chantiers de l'Atlantique

- ✓ Exploration de plusieurs pistes pour s'appuyer sur leurs compétences de chantier naval et de gestion de projets complexes : fondations jacket, navires innovant d'installation, sous-stations électriques.
- ✓ Création d'une *Business Unit* spécifique et investissement dans une usine dédiée (Anemos).
- ✓ Sont aujourd'hui un leader européen de la fabrication de postes électriques en mer associés à GE Grid et Deme.



Eiffage Métal

- ✓ A procédé au rachat d'un leader européen de fabrication de pièces de transition, Smulders, situé à Hoboken (BEL).
- ✓ S'appuie aussi sur leur installation préexistante de Fos-sur-Mer (13) pour aborder le marché de l'éolien flottant pour lequel ils réalisent les flotteurs SBM pour le projet pilote de Provence Grand Large (en rang 2).



Quelques exemples de rangs 1 (2/2)

Alstom (GE) / AREVA (SGRE)

Historiquement, les projets d'usine de fabrication d'éoliennes de Saint-Nazaire et du Havre étaient portés par Alstom et Areva. Ces deux sociétés avaient chacune procédé à des acquisitions externes pour aborder le marché de l'éolien en mer : Ecotecnia en Espagne pour Alstom et Multibrid en Allemagne pour Areva



LD Armateurs et LDTravocean

Ont eu des approches variées sur des marchés différents : SOV, CTV, câbles, etc.



Technip

Avec des allers-retours sur le marché des EMR en particulier éolien flottant

Et de nombreux autres exemples...

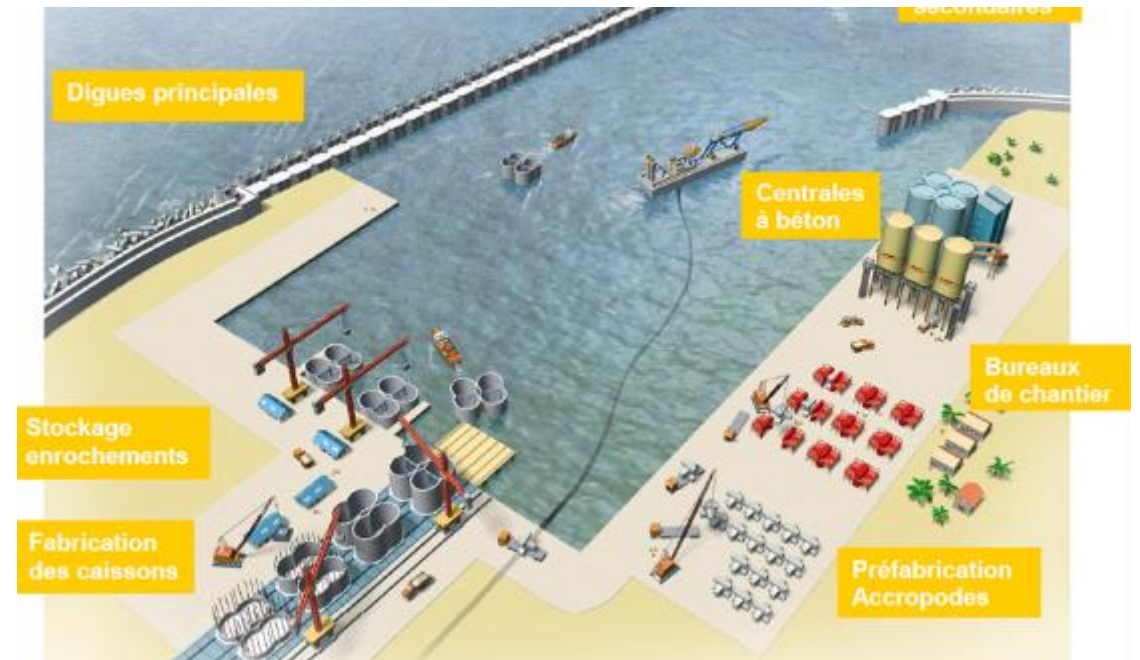
FOCUS

Bouygues TP

- ✓ **Un savoir faire dans les grands projets de génie civil et d'ouvrages d'art**, conception et réalisation d'opérations complexes (montage d'affaires, management de grands projets, techniques de pointe)
- ✓ **Un historique dans l'offshore** via Bouygues Offshore vendu en 2002 à Saipem mais avec des équipes demeurées proches
- ✓ **Des réalisations de travaux maritimes** finalement assez proches de la construction de fondations gravitaires ou de flotteurs béton : port de Tanger / port de Monaco



Tanger MED 1 et Med 2



Extension port de Monaco



SIMILITUDES AVEC FLOTTEUR BETON IDEOL



SIMILITUDES AVEC GBS FECAMP



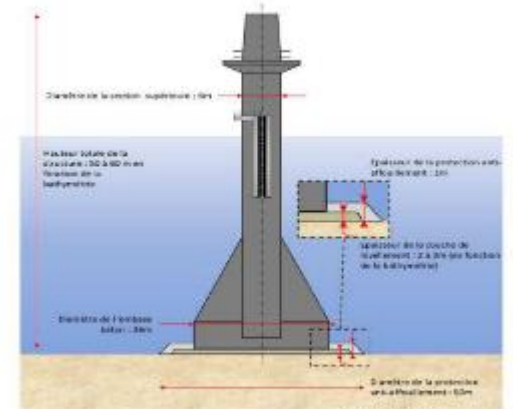
Historique BOUYGUES TP éolien en mer

- Une approche commerciale dès 2011 en phase d'appel d'offres AO1 avec deux référents commerciaux et techniques pour Bouygues et SAIPEM (fondations gravitaires)
- Présence constante sur les salons, événements techniques, réponse aux sollicitations des développeurs, réponse aux RFQ éolien posé et flottant
- Investissement dans les études techniques
- Déclaré *preferred supplier* en 2015 pour le projet de Fécamp suite AO européen lancé par EMF (EDF Renouvelables / Enbridge)

Parc éolien
en mer de Fécamp



Note : schéma illustratif, échelles et proportions non respectées



Source : SOVI, 2004

Figures 5 et 6 : Schéma de principe d'une fondation (à gauche) et de ses dimensions (à droite) (source : Etude d'impact)

Historique BOUYGUES TP éolien en mer

- Renégociations constantes et études complémentaires jusqu'en 2019 (période des recours, renégociations avec l'Etat)
- En parallèle, intérêt marqué pour l'éolien flottant et les marchés internationaux éolien posé et flottant
- Réalisation du premier flotteur béton de conception IDEOL pour la première éolienne flottante en 2018 (FLOATGEN)
- 2021-2023 : Réalisation du chantier de fondations gravitaires pour le projet de Fécamp
- 2022 : Acquisition technologie d'embase flottante OO-Star



Exemple de SOSERSID à FOS/MER



Spécialisée dans la **manutention de produits métallurgiques** depuis 45 ans, sur le site de Sollac , Sosersid-Somarsid s'est naturellement imposée dans le paysage industrialo-portuaire. **Elle est devenue un acteur clé de la logistique portuaire** en se spécialisant dans les produits conventionnels et colis lourds.



FOR 45 YEARS
« The art of providing logistics services »

3 TERMINALS 180 employees 32 MG TONNES 100% TRUCKS 7/24 WORKING sea to port and night shifts MULTIMODAL ACCESS

STEVEDORING

REFERENCES

BOLLORÉ LOGISTIQUE CEA AGENCE ITER FRANCE DAHER DT PROJECT FUSION FOR ENERGY GEODIS the right place for your goods OCIRA Rhenus LOGISTICS

Les activités de SOSERSID



BREAKBULK & STEEL PRODUCTS TERMINAL

ABOUT 2,8 MILLIONS TONS/YEAR - 560 CALLS/YEAR **DARSE SUD**

Length: 410 m	Draught: 11,50 m	Vsl handled: all kind of vessels
Equipment: 2 shore cranes	Outreach: 32 m	Capacity: up to 50 Ts

- A roro ramp: for Iter's products and gives a direct access to the barge coming from Rhone/Saone axis.
- Storage Area.



BREAKBULK & HEAVY LIFTS TERMINAL

ABOUT 60 CALLS/YEAR **DARSE 3**

Length: 600 m	Draught: 10,10 m	Vsl handled: all kind of vessels
Equipment	Lattice crane DEMAG 1800CC / Capacity up to 250T / Outreach 14 m 1 Mobile crane ITALGRU / Capacity up to 120T / Outreach 20 m	

- A roro ramp to develop conro operation, direct access to rail lines, quayside storage.
- Storage Area: over 10000M² with 5000M² dockside space in Darse 3.



DRY BULK TERMINAL

ABOUT 10 MILLIONS TONS/YEAR - 120 CALLS/YEAR **DARSE I**

Length: 640 m	Draught: 19,5 m	Vsl handled: two 230 Kt ships
Equipment: 2 gantry cranes	Outreach: 50 m	Capacity: up to 55 Ts

" WE ARE ALSO ABLE TO PERFORM OPERATION ON ALL PIERS OF WEST MARSEILLE (GLORIA QUAY, DARSE I, EIFFEL BERTH...)."



Manutention éolien terrestre et flottant



Exemple de FOSELEV



DIVERSIFICATION
FILIERE EOLIEN OFFSHORE
“Posé” & “Flottant”

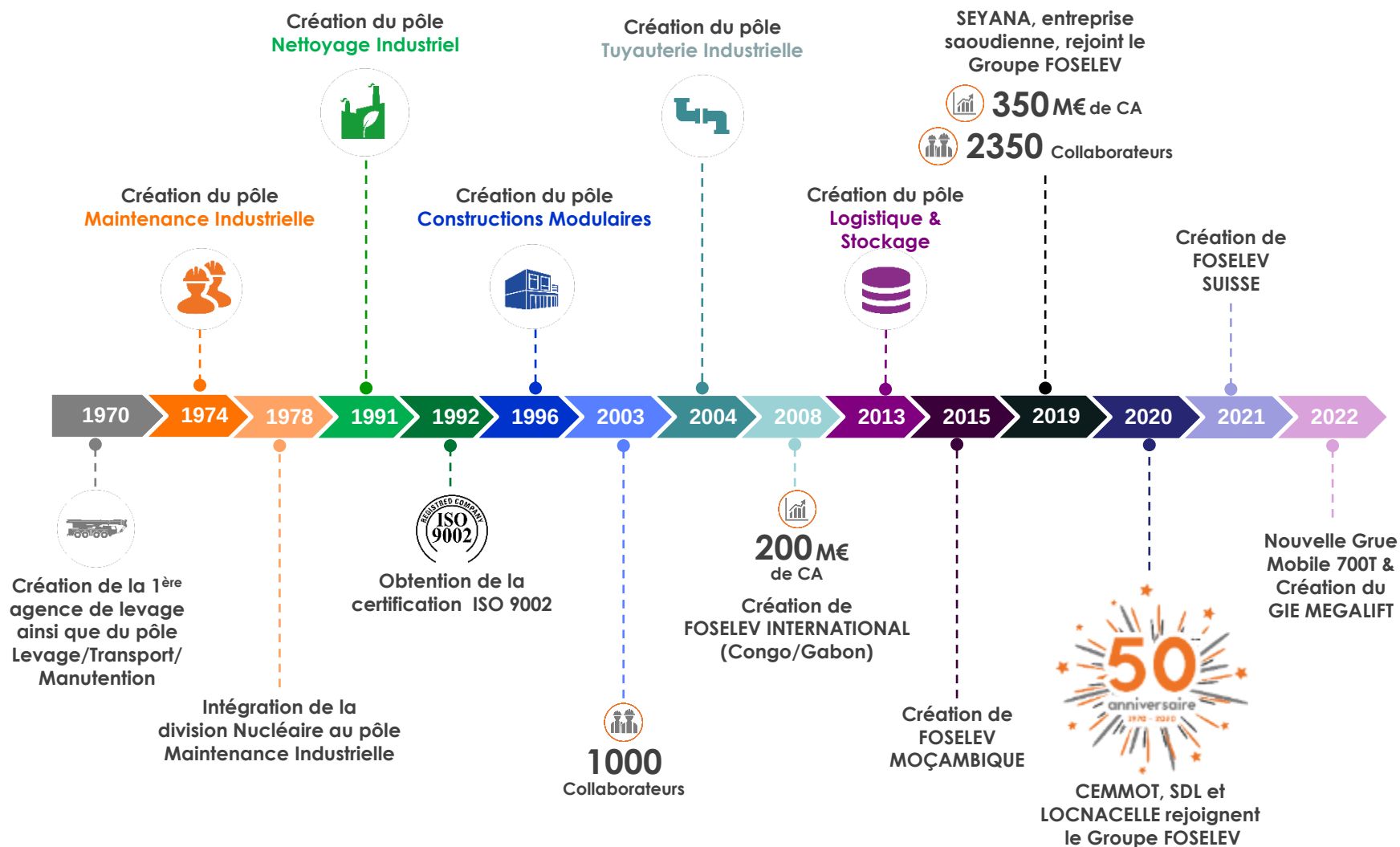


L'ESSENTIEL

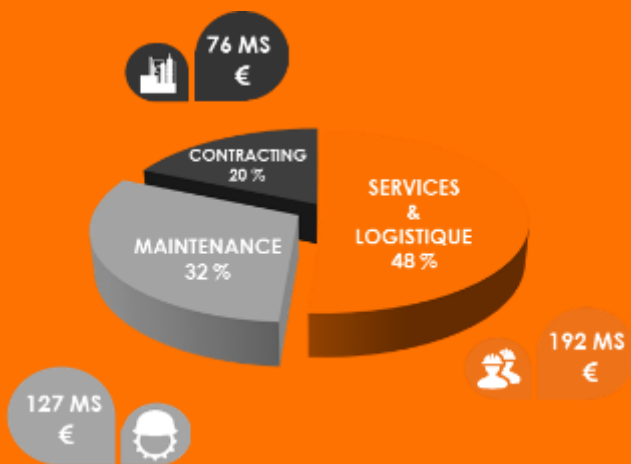
- Ensemblier de services industriels
- Fondé en 1970
- Groupe indépendant (actionnariat familial)
- Implanté en France et à l'international

QUI EST FOSELEV ?

En quelques dates-clés



L'offre de services de FOSELEV se décline en 3 grands Pôles de Compétences



QUI EST FOSELEV ?

Son offre de services



Pôle **SERVICES & LOGISTIQUE**

Levage – Manutention – Transport
Élévation de Personnel
Constructions Modulaires
Formation
Stockage & Logistique



Pôle **MAINTENANCE**

Opérations & Ingénierie
de Maintenance
Réparation & Entretien
Conception & Fabrication
Interventions Maritimes
Arrêts d'Unités en
Entreprise Générale
Nettoyage Industriel
Dépollution & Environnement



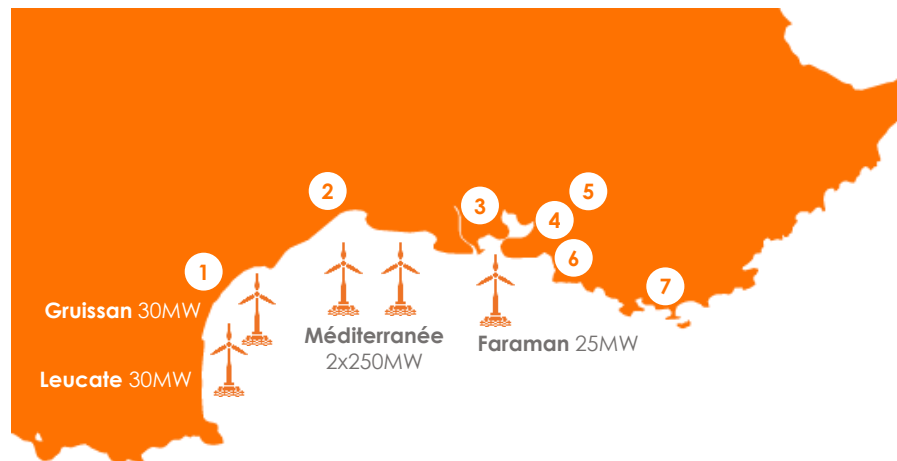
Pôle **CONTRACTING**

Travaux d'Ensemble &
Projets Multi-Corps d'État
Construction d'Unités Complètes
Travaux Neufs de Tuyauterie
Conception d'Ensembles Process
Levages Lourds & Combinés
Manutention Complexes

FOSELEV a dans son ADN la mise en commun des moyens et des expertise pour offrir une solution globale, 100% in house

NOS RESSOURCES

Pour répondre aux besoins du déploiement de l'éolien offshore (Méditerranée)



1. Site de Port-la-Nouvelle
100.000 m² de terrain sécurisé
Accès par voies routière, maritime et ferroviaire



7. Site de Toulon
22.000m² de terrain sécurisé,
2500m² d'atelier et 200m de quai

1. PORT-LA-NOUVELLE
FOSELEV SUD OUEST Port-la-Nouvelle
Levage-Manutention-Transport
CIMAT Narbonne
Maintenance

2. MONTPELLIER
FOSELEV Montpellier
Levage-Manutention-Transport
COFICIEL Montpellier
Constructions modulaires

3. FOS-SUR-MER/MARTIGUES
FOSELEV MÉDITERRANÉE
Levage-Manutention-Transport
FOSELEV INDUSTRIES
Maintenance
CIMAT SARTEC Méditerranée
Maintenance

4. VITROLLES
FOSELEV SOLUTIONS TRANSPORT
Levage-Manutention-Transport
NASA
Élévation de personnel

5. AIX-EN-PROVENCE
FOSELEV SAS
Bureau d'Études Levage
COFICIEL Provence
Constructions modulaires

6. MARSEILLE
FOSELEV PROVENCE Marseille
Levage-Manutention-Transport

7. TOULON
FOSELEV CÔTE D'AZUR Toulon
Levage-Manutention-Transport
FOSELEV MARINE
Interventions maritimes & CTV
CIMAT SARTEC Toulon
Maintenance
COFICIEL Toulon
Constructions modulaires



Flotte de FOSELEV MARINE

Navire à positionnement dynamique de 50m et deux catamarans de travail de 14m et 18m

Les premiers succès en éolien offshore

Projet éolien flottant PGL

- ✓ Mise en place d'une **base vie** sur le quai Gloria (Port Saint Louis du Rhône) via notre filiale **COFICIEL Solutions Modulaires** (Provence)
- ✓ Mise en place de **CTV pour la phase de construction** du parc via **FOSELEV MARINE** pour **EDF Renouvelables** puis pour **SGRE**.

(Partenariat sur ce projet avec le levageur SCHMIDBAUER toutes les grues < 700T).

Projet éolien flottant EOLMED

- ✓ Base vie **d'ARCHIMED** (Ponticelli & Matière) sur le projet **EOLMED** à Port La Nouvelle via **COFICIEL Solutions Modulaires** (Occitanie)
- ✓ En phase de clarification sur les Appels d'Offres des deux projets **d'EFGL** et **d'EOLMED** avec les différent consortiums et entreprises de rang 1.

Projet éolien posé de Fécamp

- ✓ **Base vie SGRE** du hub turbines à Cherbourg pour le projet de Fécamp
- ✓ Interventions dans **l'usine du Havre de SGRE**





Questions - Réponses



7

Événements EMR S1 2023

Eric MASSON - Référent CCI Business EnR

Les principaux grands événements EMR S1 2023 en France et Europe

Belgian
Offshore
DAYS²⁰²³

8-9 mars 2023, Ostende (B)

Wind[•]
EUROPE
ANNUAL EVENT
2023
COPENHAGEN
25-27 APRIL

25-27 avril 2023, Copenhague (DK)



10-12 mai 2023, Nantes (F)



20-21 juin 2023, Paris (F)



8

MOT DE CONCLUSION

Laurent MAZOUNI - *Communauté urbaine de Dunkerque*



Projet de parc éolien en mer au large de Dunkerque

Webinaire entreprises EMD

Focus Diversification

31 Janvier 2023 de 17h00 à 18h00

Merci pour votre participation !